

АДРЕСНЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ

Реализуя управленческие решения по итогам проведенного мониторингового исследования в рамках повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Свердловской области разработаны методические рекомендации. В ходе их разработки был изучен и проанализирован имеющийся опыт деятельности руководителей образовательных организаций в различных муниципальных образованиях региона, учтена современная нормативная база, действующая в сфере образования.

Данные мониторинга показывают, что происходят изменения в личностном профессиональном профиле руководителей образовательных организаций; руководители уделяют особое внимание формированию благоприятного климата в коллективе, экологии отношений и эргономики среды, внедрению корпоративной этики, формированию мобильных управленческих команд, выявлению запросов заинтересованных сторон при разработке программ развития и создании образовательных программ образовательных организаций.

Однако наряду с позитивными результатами управленческой деятельности выявлен ряд профессиональных дефицитов, снижающих уровень эффективности руководителей образовательных организаций, в вопросах:

- организации образовательного процесса, отбора средств обучения и воспитания, методов и технологий образования, отвечающих современным требованиям;
- организации сетевого взаимодействия образовательной организации;
- применении программно-проектных методов управления развитием организации;
- организации разработки программы развития образовательной организации и осуществления подбора, адаптации и мотивации сотрудников на достижение стратегических целей;
- применения методов, технологий и инструментов мониторинга реализации и оценки программ, оценки планов, проектов и результатов деятельности образовательной организации;
- развития эффективных каналов коммуникации и системы обмена знаниями в образовательной организации в целях достижения образовательных результатов;

– осуществления мониторинга, анализа, оценки и контроля эффективности и результативности использования финансовых и материальных ресурсов организации.

Данный раздел адресных рекомендаций представляет одно из направлений мониторинга – профессиональная компетентность руководителя образовательной организации по управлению персоналом, результатами, образовательным процессом, финансами и информацией.

Для организации работы по устранению выявленных в данном направлении дефицитов, подготовлена таблица (Приложение) с методическими материалами. В таблице представлены результаты мониторинга по кластерам, выделены общие для руководителей образовательных организаций данного кластера дефициты, а также представлены ссылки на интернет-ресурсы, где размещены методические рекомендации, а также представлены успешные управленческие практики руководителей образовательных организаций Свердловской области.

При составлении адресных рекомендаций, была использована кластеризация. Распределение муниципальных образований по кластерам представлено ниже.

1 кластер: Муниципальное образование «город Екатеринбург», город Нижний Тагил, Каменск-Уральский городской округ, городской округ Первоуральск, Серовский городской округ.

2 кластер: Сысертский городской округ, Берёзовский городской округ, городской округ Верхняя Пышма, городской округ «Город Лесной», Артёмовский городской округ, городской округ Краснотурьинск, городской округ Ревда, Асбестовский городской округ, Полевской городской округ, Новоуральский городской округ.

3 кластер: Городской округ Красноуральск, городской округ Красноуфимск, Красноуфимский округ, Кушвинский городской округ, муниципальное образование город Алапаевск, муниципальное образование Алапаевское, Артинский городской округ, Белоярский городской округ, городской округ Богданович, городской округ Верх-Нейвинский, Верхнесалдинский городской округ, Горноуральский городской округ, городской округ Заречный, Ивдельский городской округ, муниципальное образование город Ирбит, Ирбитское муниципальное образование, Каменский городской округ, Камышловский городской округ, городской округ Карпинск, Качканарский городской округ, Кировградский городской округ, Невьянский городской округ, Нижнетуринский городской округ, Новолялинский городской округ, Режевской городской округ, Североуральский городской округ, городской округ Среднеуральск, городской округ Сухой Лог, Тавдинский городской округ, Талицкий городской округ, Туринский городской округ.

4 кластер: Арамилский городской округ, Ачитский городской округ, Бисертский городской округ, городской округ Верхнее Дуброво, городской округ Верх-Нейвинский, городской округ Верхний Тагил, городской округ Верхняя Тура, городской округ Верхотурский, Волчанский городской округ,

городской округ Дегтярск, Малышевский городской округ, Махнёвское муниципальное образование, городской округ Нижняя Салда, городской округ Пелым, Пышминский городской округ, городской округ Рефтинский, городской округ ЗАТО Свободный, Сосьвинский городской округ, городской округ Староуткинск, Тугулымский городской округ, муниципальное образование «посёлок Уральский», Шалинский городской округ.

5 кластер: Байкаловский муниципальный район, Камышловский муниципальный район, Нижнесергинский муниципальный район, Слободотуринский муниципальный район, Таборинский муниципальный район.

Как работать с адресными рекомендациями

Для планирования дальнейшей работы, руководителям рекомендуется познакомиться с аналитическими отчетами «Результаты диагностики профессиональных компетенций руководителей общеобразовательных организаций Свердловской области», «Результаты мониторинговых исследований эффективности руководителей образовательных организаций Свердловской области» https://drive.google.com/file/d/1gRNnGH6G-wpC0NqyqIw7Dg4_2rqUHxyi/view?usp=sharing

Для решения проблемы по **повышению профессиональной компетентности** можно изучить Методические рекомендации по организации аналитической деятельности образовательных организаций https://drive.google.com/file/d/1_IBSq3sCjyiR2UBpK1OMfDCAT4_Jtefa/view?usp=sharing, познакомиться со «Сборником успешных практик, разработанных с учетом анализа результатов мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций Свердловской области» https://drive.google.com/file/d/15wUkEgji58I4OB8axNGbkhfCOsFn0lt_/view?usp=sharing, а также материалами на сайте ГАОУ ДПО СО «Институт развития образования» в разделе «Региональная оценка качества образования» <https://www.irro.ru/index.php?id=4680> и на портале региональной сетевой методической службы «Педсовет66»: https://pedsovet66.irro.ru/?page_id=306

На основе результатов мониторингового исследования руководителям образовательных организаций предлагается сформировать предложения, запросы на адресные меры поддержки по преодолению профессиональных дефицитов и по совершенствованию механизмов управления качеством образования.

Муниципальным образованиям предлагается определить, с учетом адресных рекомендаций, необходимые управленческие решения по совершенствованию механизмов управления качеством образования и преодолению профессиональных дефицитов.

**МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПО ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ
РУКОВОДИТЕЛЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ,
РЕЗУЛЬТАТАМИ, ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ПРОЦЕССОМ, ФИНАНСАМИ И ИНФОРМАЦИЕЙ**

№	Выявленная проблема	Детализация выявленной проблемы	Ссылка на методические рекомендации	Ссылка для знакомства с управленческими практиками
РУКОВОДИТЕЛИ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ				
Кластер 1. Крупные городские муниципальные образования				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления кадровыми ресурсами	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией и реализация управленческих функций руководителем образовательной организации: – постановка целей развития образовательной организации; – оценка степени риска при реализации программы развития	https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A	

		образовательной организации; – формирование управленческой команды: традиционный и функциональный подходы		
3	Управление образовательным процессом	Обеспечение системы безопасности образовательной организации. Психологическая безопасность образовательной организации	https://disk.yandex.ru/i/ecZT8bcgmeqg2g https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg	
4	Управление финансами	Планирование финансово-хозяйственной деятельности	https://disk.yandex.ru/d/xkV6t9itkgLnYw	
		Государственное (муниципальное) задание: – финансовое обеспечение муниципального задания; – формирование муниципального задания; – показатели, включаемые в муниципальное задание;	https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw	

		<ul style="list-style-type: none"> – расчет муниципального задания; – определение нормативных затрат на оказание государственной (муниципальной) услуги 		
		Финансовый менеджмент: <ul style="list-style-type: none"> – экономия бюджетных средств 	https://disk.yandex.ru/i/V3uvZLKjJUkcQw	
5	Управление информацией	Реализация управленческих функций в соответствии с установленными законодательством требованиями: <ul style="list-style-type: none"> – обеспечение информационной безопасности детей; – модернизация школьной сети; – использование интернета; – использование информационной продукции 	https://disk.yandex.ru/i/XXce00yptqbJ0w	
Кластер 2. Средние городские муниципальные образования				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew	

		кадровыми ресурсами		
		Управление развитием и мотивацией сотрудников	https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией	https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A	
		Реализация управленческих функций руководителем образовательной организации	https://disk.yandex.ru/i/BbhLtAk4TVCbrw https://disk.yandex.ru/i/K_nFPhr-zqup5A https://disk.yandex.ru/i/-b1T0K7IZBgMdg	
3	Управление образовательным процессом	Знание требований нормативно-правовых документов по организации образовательного процесса	https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w	
		Обеспечение системы безопасности образовательной организации	https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg	
4	Управление финансами	Выполнение муниципального задания	https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw	
		Применение знаний финансового менеджмента практической	https://disk.yandex.ru/i/bgWstSGIG9zckg	

		деятельности		
5	Управление информацией	Знание требований нормативных документов по организации работы с персональными данными	https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw	
		Подготовка публичного отчета	https://disk.yandex.ru/i/lrKr1eKkEGg1lQ	
Кластер 3. Малые городские муниципальные образования				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и управление кадровыми ресурсами	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew	
		Управление развитием и мотивацией сотрудников	https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2	
		Процессы организации аттестации и повышения квалификации педагогов	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpSLmw https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организации и реализация управленческих функций руководителя	https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A	
3	Управление образовательным процессом	Государственно-общественное управление образовательной организацией	https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw	

		Знание нормативно-правовых документов по управлению образовательным процессом	https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w	
		Обеспечение психологической безопасности обучающихся	https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw	
4	Управление финансами	Ведение хозяйственной деятельности и обеспечение выполнения плана ФХД	https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg	
		Использование знаний финансового менеджмента в практической деятельности	https://disk.yandex.ru/i/bgWstSGIG9zckg	
5	Управление информацией	Проведение самообследования и подготовка публичного отчета	https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw	
		Организация работы с персональными данными на основе требований нормативно-правовых документов	https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw	
Кластер 4. Районный центры с прилегающими сельскими территориями				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления кадровыми ресурсами	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew	

		Управление развитием и мотивацией сотрудников	https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2	
		Процессы организации аттестации и повышения квалификации педагогов	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpsLmw https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g	
		Создание системы подготовки и профессионального развития педагогов	https://cloud.mail.ru/public/DU7X/e7Suqvqna	
		Организация сетевого взаимодействия педагогов	https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA https://disk.yandex.ru/i/VH6AcDFRFrdUQ	
		Внутриорганизационное профессиональное развитие	https://disk.yandex.ru/i/Gj7oqUFnCysYiQ	
		Обеспечение педагогического руководства руководителя	https://disk.yandex.ru/i/Gj7oqUFnCysYiQ	
		Привлечение молодых педагогов и формирование системы подготовки и профессионального развития молодых педагогов	https://disk.yandex.ru/i/w06GE3eyzQ4Hzw https://disk.yandex.ru/i/JCauXM2Eg6s47Q https://disk.yandex.ru/i/ppKz2N1vWVnsbg	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией и реализация	https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jff9A	

		<p>управленческих функций руководителем образовательной организации:</p> <ul style="list-style-type: none"> – постановка целей развития образовательной организации; – оценка степени риска при реализации программы развития образовательной организации; – формирование управленческой команды: <p>традиционный и функциональный подходы</p>	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew	
3	Управление образовательным процессом	<p>Государственно-общественное управление образовательной организацией</p>	https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw https://disk.yandex.ru/i/d_NzxECw734YMw https://disk.yandex.ru/i/Er5iF3iffkb7LQ	
		<p>Знание нормативно-правовых документов по управлению образовательным процессом</p>	https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w	
		<p>Обеспечение психологической безопасности обучающихся</p>	https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw	

		Обеспечение безопасности образовательной деятельности	https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg	
4	Управление финансами	Выполнение муниципального задания	https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw	
		Применение знаний финансового менеджмента в практической деятельности	https://disk.yandex.ru/i/K_nFPhr-zqup5A	
		Выполнение плана ФХД	https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg	
5	Управление информацией	Проведение самообследования и подготовка публичного отчета	https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw	
		Организация работы с персональными данными на основе требований нормативно-правовых документов	https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw	
Кластер 5. Муниципальные районы				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления кадровыми ресурсами	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew	

		Управление развитием и мотивацией сотрудников	https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2	
		Процессы организации аттестации и повышения квалификации педагогов	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpsLmw https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g	
		Создание системы подготовки и профессионального развития педагогов	https://cloud.mail.ru/public/DU7X/e7Suqvqna	
		Организация сетевого взаимодействия педагогов	https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA https://disk.yandex.ru/i/VH6AcDFRfrdUQ	
		Внутриорганизационное профессиональное развитие	https://cloud.mail.ru/public/HDLy/WsniMSQU9	
		Обеспечение педагогического руководства руководителя	https://disk.yandex.ru/i/Gj7oqUFnCysYiQ	
		Привлечение молодых педагогов и формирование системы подготовки и профессионального развития молодых педагогов	https://disk.yandex.ru/i/w06GE3eyzQ4Hzw https://disk.yandex.ru/i/JCauXM2Eg6s47Q https://disk.yandex.ru/i/ppKz2N1vWVnsbg	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией и реализация	https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jF9A	

		<p>управленческих функций руководителем образовательной организации:</p> <ul style="list-style-type: none"> – постановка целей развития образовательной организации; – оценка степени риска при реализации программы развития образовательной организации; – формирование управленческой команды: <p>традиционный и функциональный подходы</p>		
3	Управление образовательным процессом	Государственно-общественное управление образовательной организацией	https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw	
Знание нормативно-правовых документов по управлению образовательным процессом		https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w https://disk.yandex.ru/i/BbhLtAk4TVCbrw		
Обеспечение психологической безопасности обучающихся		https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw		

		Обеспечение безопасности образовательной деятельности	https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg	
4	Управление финансами	Выполнение муниципального задания	https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw	
		Применение знаний финансового менеджмента в практической деятельности	https://disk.yandex.ru/i/91aXcg7ZGvLIRQ	
		Выполнение плана ФХД	https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg	
5	Управление информацией	Проведение самообследования и подготовка публичного отчета	https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw	
		Организация работы с персональными данными на основе требований нормативно-правовых документов	https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw	
РУКОВОДИТЕЛИ ДОШКОЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ				
Кластер 1. Крупные городские муниципальные образования				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew	

		системы управления кадровыми ресурсами		
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией и реализация управленческих функций руководителем образовательной организации: – постановка целей развития образовательной организации; – оценка степени риска при реализации программы развития образовательной организации; – формирование управленческой команды: традиционный и функциональный подходы	https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLOtjVrQ https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A ССЫЛКА	ССЫЛКА
3	Управление образовательным процессом	Обеспечение системы безопасности в образовательной организации. Психологическая безопасность в образовательной организации	https://disk.yandex.ru/i/ecZT8bcgmeqg2g https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg	ССЫЛКА

4	Управление финансами	Планирование финансово-хозяйственной деятельности	https://disk.yandex.ru/d/xkV6t9itkgLnYw	
		Государственное (муниципальное) задание: – финансовое обеспечение муниципального задания; – формирование муниципального задания; – показатели, включающиеся в муниципальное задание; – расчет муниципального задания; – определение нормативных затрат на оказание государственной (муниципальной) услуги	https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw	
		Финансовый менеджмент: – экономия бюджетных средств	https://disk.yandex.ru/i/V3uvZLKjJUkcQw	
5	Управление информацией	Реализация управленческих функций в соответствии	https://disk.yandex.ru/i/XXce00yptqbJ0w	

		с установленными законодательством требованиями: – обеспечение информационной безопасности детей; – модернизация школьной сети; – использование интернета; – использование информационной продукции		
		Формирование положительного имиджа образовательной организации	https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ	ссылка
Кластер 2. Средние городские муниципальные образования				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления кадровыми ресурсами	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew	
		Управление развитием и мотивацией сотрудников	https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2	
		Основы правового регулирования трудовых отношений	http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/c7ef87752911a462421a20086f91b31ff6a890f3/	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией	https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A	ссылка

			ССЫЛКА	
		Реализация управленческих функций руководителем образовательной организации	https://disk.yandex.ru/i/BbhLtAk4TVCbrw https://disk.yandex.ru/i/K_nFPhr-zqup5A https://disk.yandex.ru/i/-b1T0K7IZBgMdg	
3	Управление образовательным процессом	Знание требований нормативно-правовых документов по организации образовательного процесса	https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w	ССЫЛКА
		Обеспечение системы безопасности образовательной организации	https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg	ССЫЛКА
4	Управление финансами	Выполнение муниципального задания	https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw https://disk.yandex.ru/i/GI8e96JDxF9f0A https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw	
		Применение знаний финансового менеджмента в практической деятельности	https://disk.yandex.ru/i/bgWstSGIG9zckg	
5	Управление информацией	Знание требований нормативных документов по организации работы с персональными данными	https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw	
		Подготовка публичного	https://disk.yandex.ru/i/lrKr1eKkEGg1IQ	

		отчета		
		Формирование положительного имиджа образовательной организации	https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ	ССЫЛКА
Кластер 3. Малые городские муниципальные образования				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и управление кадровыми ресурсами	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew	ССЫЛКА
		Управление развитием и мотивацией сотрудников	https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2	
		Процессы организации аттестации и повышения квалификации педагогов	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpLmw https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организации и реализация управленческих функций руководителя	https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A ССЫЛКА	ССЫЛКА
3	Управление образовательным процессом	Государственно- общественное управление образовательной организацией	https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw	
		Знание нормативно- правовых документов по управлению	https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w	

		образовательным процессом		
		Обеспечение психологической безопасности обучающихся	https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw	ССЫЛКА
4	Управление финансами	Ведение хозяйственной деятельности и обеспечение выполнения плана ФХД	https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg	
		Использование знаний финансового менеджмента в практической деятельности	https://disk.yandex.ru/i/bgWstSGIG9zckg	
5	Управление информацией	Проведение самообследования и подготовка публичного отчета	https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ https://disk.yandex.ru/i/_4WDS_3vhg6Guw	
		Организация работы с персональными данными на основе требований нормативно-правовых документов	https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw	
		Формирование положительного имиджа образовательной организации	https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ	ССЫЛКА
Кластер 4. Районный центры с прилегающими сельскими территориями				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew	

		системы управления кадровыми ресурсами		
		Управление развитием и мотивацией сотрудников	https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2	
		Процессы организации аттестации и повышения квалификации педагогов	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpLmw https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g	
		Создание системы подготовки и профессионального развития педагогов	https://cloud.mail.ru/public/DU7X/e7Suqvqna	
		Организация сетевого взаимодействия педагогов	https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA https://disk.yandex.ru/i/VH6AcDFRFrdUQ	ССЫЛКА
		Внутриорганизационное профессиональное развитие	https://cloud.mail.ru/public/HDLy/WsniMSQU9	
		Обеспечение педагогического руководства руководителя	https://disk.yandex.ru/i/Gj7oqUFnCysYiQ	
		Привлечение молодых педагогов и формирование системы подготовки и профессионального развития молодых педагогов	https://disk.yandex.ru/i/w06GE3eyzQ4Hzw https://disk.yandex.ru/i/JCauXM2Eg6s47Q https://disk.yandex.ru/i/ppKz2N1vWVnsbg	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной	https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g	ССЫЛКА

		<p>организацией и реализация управленческих функций руководителем образовательной организации:</p> <ul style="list-style-type: none"> – постановка целей развития образовательной организации; – оценка степени риска при реализации программы развития образовательной организации; – формирование управленческой команды: <p>традиционный и функциональный подходы</p>	<p>https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew ссылка</p>	
3	Управление образовательным процессом	Государственно-общественное управление образовательной организацией	<p>https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw https://disk.yandex.ru/i/d_NzxECw734YMw https://disk.yandex.ru/i/Er5iF3iffkb7LQ</p>	
		Знание нормативно-правовых документов по управлению образовательным процессом	<p>https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w</p>	
		Обеспечение психологической	<p>https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw</p>	

		безопасности обучающихся		
		Обеспечение безопасности образовательной деятельности	https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg	ССЫЛКА
4	Управление финансами	Выполнение муниципального задания	https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw https://disk.yandex.ru/i/GI8e96JDxF9f0A https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw	
		Применение знаний финансового менеджмента в практической деятельности	https://disk.yandex.ru/i/K_nFPhr-zqup5A	
		Выполнение плана ФХД	https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg	
5	Управление информацией	Проведение самообследования и подготовка публичного отчета	https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw	
		Организация работы с персональными данными на основе требований нормативно-правовых документов	https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw	
		Формирование положительного имиджа	https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ	ССЫЛКА

		образовательной организации		
Кластер 5. Муниципальные районы				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления кадровыми ресурсами	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew	
		Управление развитием и мотивацией сотрудников	https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2	
		Процессы организации аттестации и повышения квалификации педагогов	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpSLmw https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g	
		Создание системы подготовки и профессионального развития педагогов	https://cloud.mail.ru/public/DU7X/e7Suqvqna	
		Организация сетевого взаимодействия педагогов	https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA https://disk.yandex.ru/i/VH6AcDFRFrdUQ	ссылка
		Внутриорганизационное профессиональное развитие	https://cloud.mail.ru/public/HDLy/WsniMSQU9	
		Обеспечение педагогического руководства руководителя	https://disk.yandex.ru/i/Gj7oqUFnCysYiQ	
		Привлечение молодых педагогов и формирование системы подготовки и	https://disk.yandex.ru/i/w06GE3eyzQ4Hzw https://disk.yandex.ru/i/JCauXM2Eg6s47Q https://disk.yandex.ru/i/ppKz2N1vWVnsbg	

		профессионального развития молодых педагогов		
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией и реализация управленческих функций руководителем образовательной организации: – постановка целей развития образовательной организации; – оценка степени риска при реализации программы развития образовательной организации; – формирование управленческой команды: традиционный и функциональный подходы	https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A ссылка	ссылка
3	Управление образовательным процессом	Государственно-общественное управление образовательной организацией	https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw	
		Знание нормативно-правовых документов	https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w https://disk.yandex.ru/i/BbhLtAk4TVCbrw	

		по управлению образовательным процессом		
		Обеспечение психологической безопасности обучающихся	https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw	
		Обеспечение безопасности образовательной деятельности	https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg	ссылка
4	Управление финансами	Выполнение муниципального задания	https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw https://disk.yandex.ru/i/GI8e96JDxF9f0A https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw	
		Применение знаний финансового менеджмента в практической деятельности	https://disk.yandex.ru/i/91aXcg7ZGvLIRQ	
		Выполнение плана ФХД	https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg	
5	Управление информацией	Проведение самообследования и подготовка публичного отчета	https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw	
		Организация работы с персональными данными на основе требований нормативно-правовых	https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw	

		документов		
		Формирование положительного имиджа образовательной организации	https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ	ссылка
РУКОВОДИТЕЛИ ОРГАНИЗАЦИЙ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ				
Кластер 1. Крупные городские муниципальные образования				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления кадровыми ресурсами	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией и реализация управленческих функций руководителем образовательной организации: – постановка целей развития образовательной организации; – оценка степени риска при реализации программы развития образовательной организации; – формирование управленческой команды:	https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A	

		традиционный и функциональный подходы		
3	Управление образовательным процессом	Обеспечение системы безопасности образовательной организации. Психологическая безопасность образовательной организации	https://disk.yandex.ru/i/ecZT8bcgmeqg2g https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg	
4	Управление финансами	<p>Государственное (муниципальное) задание:</p> <ul style="list-style-type: none"> – финансовое обеспечение муниципального задания; – формирование муниципального задания; – показатели, включающиеся в муниципальное задание; – расчет муниципального задания; – определение нормативных затрат на оказание государственной (муниципальной) услуги 	https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw	

		Финансовый менеджмент: – экономия бюджетных средств	https://disk.yandex.ru/i/V3uvZLKjJUkcQw	
5	Управление информацией	Реализация управленческих функций в соответствии с установленными законодательством требованиями: – обеспечение информационной безопасности детей; – использование информационной продукции	https://disk.yandex.ru/i/XXce00yptqbJ0w	
Кластер 2. Средние городские муниципальные образования				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления кадровыми ресурсами	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew	
		Управление развитием и мотивацией сотрудников	https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией	https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A	
		Реализация управленческих функций руководителем образовательной организации	https://disk.yandex.ru/i/BbhLtAk4TVCbrw https://disk.yandex.ru/i/K_nFPhr-zqup5A https://disk.yandex.ru/i/-b1T0K7IZBgMdg	

3	Управление образовательным процессом	Знание требований нормативно-правовых документов по организации образовательного процесса	https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w	
		Обеспечение системы безопасности образовательной организации	https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg	
4	Управление финансами	Выполнение муниципального задания	https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw	
		Применение знаний финансового менеджмента практической деятельности	https://disk.yandex.ru/i/bgWstSGIG9zckg	
5	Управление информацией	Формирование имиджа образовательной организации	https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ	
Кластер 3. Малые городские муниципальные образования				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и управление кадровыми ресурсами	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew	
		Управление развитием и мотивацией сотрудников	https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной	https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g	

		организации и реализация управленческих функций руководителя	https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A	
3	Управление образовательным процессом	Государственно-общественное управление образовательной организацией	https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw	
		Знание нормативно-правовых документов по управлению образовательным процессом	https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w	
		Обеспечение психологической безопасности обучающихся	https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw	
4	Управление финансами	Использование знаний финансового менеджмента в практической деятельности	https://disk.yandex.ru/i/bgWstSGIG9zckg	
5	Управление информацией	Формирование имиджа образовательной организации	https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ	
Кластер 4. Районный центры с прилегающими сельскими территориями				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления кадровыми ресурсами	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew	

		Управление развитием и мотивацией сотрудников	https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2	
		Организация сетевого взаимодействия педагогов	https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA https://disk.yandex.ru/i/VH6AcDFRfrdUQ	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией и реализация управленческих функций руководителем образовательной организации: – постановка целей развития образовательной организации; – оценка степени риска при реализации программы развития образовательной организации; – формирование управленческой команды: традиционный и функциональный подходы	https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew	
3	Управление образовательным процессом	Знание нормативно-правовых документов по управлению образовательным	https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w	

		процессом		
		Обеспечение психологической безопасности обучающихся	https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw	
		Обеспечение безопасности образовательной деятельности	https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg	
4	Управление финансами	Выполнение муниципального задания	https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw	
		Применение знаний финансового менеджмента в практической деятельности	https://disk.yandex.ru/i/K_nFPhr-zqup5A	
		Выполнение плана ФХД	https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg	
5	Управление информацией	Проведение самообследования и подготовка публичного отчета	https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw	
Кластер 5. Муниципальные районы				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления кадровыми ресурсами	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew	

		Управление развитием и мотивацией сотрудников	https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2	
		Организация сетевого взаимодействия педагогов	https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA https://disk.yandex.ru/i/VH6AcDFRfUQ	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией и реализация управленческих функций руководителем образовательной организации: – постановка целей развития образовательной организации; – оценка степени риска при реализации программы развития образовательной организации; – формирование управленческой команды: традиционный и функциональный подходы	https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A	
3	Управление образовательным процессом	Государственно-общественное управление образовательной	https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw	

		организацией		
		Знание нормативно-правовых документов по управлению образовательным процессом	https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w https://disk.yandex.ru/i/BbhLtAk4TVCbrw	
		Обеспечение психологической безопасности обучающихся	https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw	
		Обеспечение безопасности образовательной деятельности	https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg	
4	Управление финансами	Выполнение муниципального задания	https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw	
		Применение знаний финансового менеджмента в практической деятельности	https://disk.yandex.ru/i/91aXcg7ZGvLIRQ	
		Выполнение плана ФХД	https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg	
5	Управление информацией	Проведение самообследования и подготовка публичного отчета	https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw	

РУКОВОДИТЕЛИ ОРГАНИЗАЦИЙ СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления кадровыми ресурсами	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew	
		Аттестация и повышение квалификации работников образовательных организаций	https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpsLmw https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g	
		Правовое регулирование трудовых отношений	http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/c7ef87752911a462421a20086f91b31ff6a890f3/	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией и реализация управленческих функций руководителем образовательной организации: – постановка целей развития образовательной организации; – оценка степени риска при реализации программы развития образовательной организации; – формирование	https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A	

		управленческой команды: традиционный и функциональный подходы		
		Управление образовательным результатом	https://www.irro.ru/?cid=431	
		Управление внутренней системой оценки качества образования	https://drive.google.com/file/d/1ii6a3MIW_LUhSf7OQcNqN5tfeol2VsWw/view	
3	Управление образовательным процессом	Обеспечение системы безопасности образовательной организации. Психологическая безопасность образовательной организации	https://disk.yandex.ru/i/ecZT8bcgmeqg2g https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg	
		Нормативно-правовые основания внедрения форм государственно-общественного управления образованием. организации	https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw	
		Управление образовательным процессом на основе нормативных требований	https://docs.edu.gov.ru/document/53e7a42e24bc064f42a2ce9bb5ad45b3/	
4	Управление финансами	Государственное (муниципальное)	https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A	

		<p>задание:</p> <ul style="list-style-type: none"> – финансовое обеспечение муниципального задания; – формирование муниципального задания; – показатели, включающиеся в муниципальное задание; – расчет муниципального задания; – определение нормативных затрат на оказание государственной (муниципальной) услуги 	<p>https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw</p>	
		<p>Ведение хозяйственной деятельности и выполнение плана финансово-хозяйственной деятельности</p>	<p>https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg</p>	
		<p>Финансовый менеджмент:</p> <ul style="list-style-type: none"> – экономия бюджетных средств 	<p>https://disk.yandex.ru/i/V3uvZLKjJUkcQw</p>	
5	Управление информацией	<p>Реализация управленческих функций в соответствии</p>	<p>https://disk.yandex.ru/i/XXce00yptqbJ0w</p>	

		<p>с установленными законодательством требованиями: – обеспечение информационной безопасности; – использование информационной продукции</p>		
--	--	---	--	--