

## **АДРЕСНЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ**

Реализуя управленческие решения по итогам проведенного мониторингового исследования в рамках повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Свердловской области разработаны методические рекомендации. В ходе их разработки был изучен и проанализирован имеющийся опыт деятельности руководителей образовательных организаций в различных муниципальных образованиях региона, учтена современная нормативная база, действующая в сфере образования.

Данные мониторинга показывают, что происходят изменения в личностном профессиональном профиле руководителей образовательных организаций; руководители уделяют особое внимание формированию благоприятного климата в коллективе, экологии отношений и эргономики среды, внедрению корпоративной этики, формированию мобильных управленческих команд, выявлению запросов заинтересованных сторон при разработке программ развития и создании образовательных программ образовательных организаций.

Однако наряду с позитивными результатами управленческой деятельности выявлен ряд профессиональных дефицитов, снижающих уровень эффективности руководителей образовательных организаций, в вопросах:

- организации образовательного процесса, отбора средств обучения и воспитания, методов и технологий образования, отвечающих современным требованиям;
- организации сетевого взаимодействия образовательной организации;
- применении программно-проектных методов управления развитием организации;
- организации разработки программы развития образовательной организации и осуществления подбора, адаптации и мотивации сотрудников на достижение стратегических целей;
- применения методов, технологий и инструментов мониторинга реализации и оценки программ, оценки планов, проектов и результатов деятельности образовательной организации;
- развития эффективных каналов коммуникации и системы обмена знаниями в образовательной организации в целях достижения образовательных результатов;

– осуществления мониторинга, анализа, оценки и контроля эффективности и результативности использования финансовых и материальных ресурсов организации.

Данный раздел адресных рекомендаций представляет одно из направлений мониторинга – профессиональная компетентность руководителя образовательной организации по управлению персоналом, результатами, образовательным процессом, финансами и информацией.

Для организации работы по устранению выявленных в данном направлении дефицитов, подготовлена таблица (Приложение) с методическими материалами. В таблице представлены результаты мониторинга по кластерам, выделены общие для руководителей образовательных организаций данного кластера дефициты, а также представлены ссылки на интернет-ресурсы, где размещены методические рекомендации, а также представлены успешные управленческие практики руководителей образовательных организаций Свердловской области.

При составлении адресных рекомендаций, была использована кластеризация. Распределение муниципальных образований по кластерам представлено ниже.

**1 кластер:** Муниципальное образование «город Екатеринбург», город Нижний Тагил, Каменск-Уральский городской округ, городской округ Первоуральск, Серовский городской округ.

**2 кластер:** Сысертский городской округ, Берёзовский городской округ, городской округ Верхняя Пышма, городской округ «Город Лесной», Артёмовский городской округ, городской округ Краснотурьинск, городской округ Ревда, Асбестовский городской округ, Полевской городской округ, Новоуральский городской округ.

**3 кластер:** Городской округ Красноуральск, городской округ Красноуфимск, Красноуфимский округ, Кушвинский городской округ, муниципальное образование город Алапаевск, муниципальное образование Алапаевское, Артинский городской округ, Белоярский городской округ, городской округ Богданович, городской округ Верх-Нейвинский, Верхнесалдинский городской округ, Горноуральский городской округ, городской округ Заречный, Ивдельский городской округ, муниципальное образование город Ирбит, Ирбитское муниципальное образование, Каменский городской округ, Камышловский городской округ, городской округ Карпинск, Качканарский городской округ, Кировградский городской округ, Невьянский городской округ, Нижнетуринский городской округ, Новолялинский городской округ, Режевской городской округ, Североуральский городской округ, городской округ Среднеуральск, городской округ Сухой Лог, Тавдинский городской округ, Талицкий городской округ, Туринский городской округ.

**4 кластер:** Арамилский городской округ, Ачитский городской округ, Бисертский городской округ, городской округ Верхнее Дуброво, городской округ Верх-Нейвинский, городской округ Верхний Тагил, городской округ Верхняя Тура, городской округ Верхотурский, Волчанский городской округ,

городской округ Дегтярск, Малышевский городской округ, Махнёвское муниципальное образование, городской округ Нижняя Салда, городской округ Пелым, Пышминский городской округ, городской округ Рефтинский, городской округ ЗАТО Свободный, Сосьвинский городской округ, городской округ Староуткинск, Тугулымский городской округ, муниципальное образование «посёлок Уральский», Шалинский городской округ.

**5 кластер:** Байкаловский муниципальный район, Камышловский муниципальный район, Нижнесергинский муниципальный район, Слободотуринский муниципальный район, Таборинский муниципальный район.

### **Как работать с адресными рекомендациями**

Для планирования дальнейшей работы, руководителям рекомендуется познакомиться с аналитическими отчетами «Результаты диагностики профессиональных компетенций руководителей общеобразовательных организаций Свердловской области», «Результаты мониторинговых исследований эффективности руководителей образовательных организаций Свердловской области» [https://drive.google.com/file/d/1gRNnGH6G-wpC0NqyqIw7Dg4\\_2rqUHxyi/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1gRNnGH6G-wpC0NqyqIw7Dg4_2rqUHxyi/view?usp=sharing)

Для решения проблемы по **повышению профессиональной компетентности** можно изучить Методические рекомендации по организации аналитической деятельности образовательных организаций [https://drive.google.com/file/d/1\\_IBSq3sCjyiR2UBpK1OMfDCAT4\\_Jtefa/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1_IBSq3sCjyiR2UBpK1OMfDCAT4_Jtefa/view?usp=sharing), познакомиться со «Сборником успешных практик, разработанных с учетом анализа результатов мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций Свердловской области» [https://drive.google.com/file/d/15wUkEgji58I4OB8axNGbkhfCQsFn0lt\\_/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/15wUkEgji58I4OB8axNGbkhfCQsFn0lt_/view?usp=sharing), а также материалами на сайте ГАОУ ДПО СО «Институт развития образования» в разделе «Региональная оценка качества образования» <https://www.irro.ru/index.php?id=4680> и на портале региональной сетевой методической службы «Педсовет66»: [https://pedsovet66.irro.ru/?page\\_id=306](https://pedsovet66.irro.ru/?page_id=306)

На основе результатов мониторингового исследования руководителям образовательных организаций предлагается сформировать предложения, запросы на адресные меры поддержки по преодолению профессиональных дефицитов и по совершенствованию механизмов управления качеством образования.

Муниципальным образованиям предлагается определить, с учетом адресных рекомендаций, необходимые управленческие решения по совершенствованию механизмов управления качеством образования и преодолению профессиональных дефицитов.

**МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПО ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ  
РУКОВОДИТЕЛЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ,  
РЕЗУЛЬТАТАМИ, ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ПРОЦЕССОМ, ФИНАНСАМИ И ИНФОРМАЦИЕЙ**

№	Выявленная проблема	Детализация выявленной проблемы	Ссылка на методические рекомендации	Ссылка для знакомства с управленческими практиками
<b>РУКОВОДИТЕЛИ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ</b>				
<b>Кластер 1. Крупные городские муниципальные образования</b>				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления кадровыми ресурсами	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a>	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией и реализация управленческих функций руководителем образовательной организации: – постановка целей развития образовательной организации; – оценка степени риска при реализации программы развития	<a href="https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA">https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g">https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ">https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A">https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A</a>	

		образовательной организации; – формирование управленческой команды: традиционный и функциональный подходы		
3	Управление образовательным процессом	Обеспечение системы безопасности образовательной организации. Психологическая безопасность образовательной организации	<a href="https://disk.yandex.ru/i/ecZT8bcgmeqg2g">https://disk.yandex.ru/i/ecZT8bcgmeqg2g</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg">https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg</a>	
4	Управление финансами	Планирование финансово-хозяйственной деятельности	<a href="https://disk.yandex.ru/d/xkV6t9itkgLnYw">https://disk.yandex.ru/d/xkV6t9itkgLnYw</a>	
		Государственное (муниципальное) задание: – финансовое обеспечение муниципального задания; – формирование муниципального задания; – показатели, включаемые в муниципальное задание;	<a href="https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw">https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A">https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw">https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ">https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw">https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw</a>	

		<ul style="list-style-type: none"> <li>– расчет муниципального задания;</li> <li>– определение нормативных затрат на оказание государственной (муниципальной) услуги</li> </ul>		
		Финансовый менеджмент: <ul style="list-style-type: none"> <li>– экономия бюджетных средств</li> </ul>	<a href="https://disk.yandex.ru/i/V3uvZLKjJUkcQw">https://disk.yandex.ru/i/V3uvZLKjJUkcQw</a>	
5	Управление информацией	Реализация управленческих функций в соответствии с установленными законодательством требованиями: <ul style="list-style-type: none"> <li>– обеспечение информационной безопасности детей;</li> <li>– модернизация школьной сети;</li> <li>– использование интернета;</li> <li>– использование информационной продукции</li> </ul>	<a href="https://disk.yandex.ru/i/XXce00yptqbJ0w">https://disk.yandex.ru/i/XXce00yptqbJ0w</a>	
<b>Кластер 2. Средние городские муниципальные образования</b>				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a>	

		кадровыми ресурсами		
		Управление развитием и мотивацией сотрудников	<a href="https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2">https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2</a>	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией	<a href="https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA">https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g">https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ">https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A">https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A</a>	
		Реализация управленческих функций руководителем образовательной организации	<a href="https://disk.yandex.ru/i/BbhLtAk4TVCbrw">https://disk.yandex.ru/i/BbhLtAk4TVCbrw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/K_nFPhr-zqup5A">https://disk.yandex.ru/i/K_nFPhr-zqup5A</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/-b1T0K7IZBgMdg">https://disk.yandex.ru/i/-b1T0K7IZBgMdg</a>	
3	Управление образовательным процессом	Знание требований нормативно-правовых документов по организации образовательного процесса	<a href="https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w">https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w</a>	
		Обеспечение системы безопасности образовательной организации	<a href="https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg">https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg</a>	
4	Управление финансами	Выполнение муниципального задания	<a href="https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw">https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A">https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw">https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ">https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw">https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw</a>	
		Применение знаний финансового менеджмента практической	<a href="https://disk.yandex.ru/i/bgWstSGIG9zckg">https://disk.yandex.ru/i/bgWstSGIG9zckg</a>	

		деятельности		
5	Управление информацией	Знание требований нормативных документов по организации работы с персональными данными	<a href="https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw">https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw</a>	
		Подготовка публичного отчета	<a href="https://disk.yandex.ru/i/lrKr1eKkEGg1lQ">https://disk.yandex.ru/i/lrKr1eKkEGg1lQ</a>	
<b>Кластер 3. Малые городские муниципальные образования</b>				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и управление кадровыми ресурсами	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a>	
		Управление развитием и мотивацией сотрудников	<a href="https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2">https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2</a>	
		Процессы организации аттестации и повышения квалификации педагогов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpSLmw">https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpSLmw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g">https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g</a>	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организации и реализация управленческих функций руководителя	<a href="https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA">https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g">https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ">https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A">https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A</a>	
3	Управление образовательным процессом	Государственно-общественное управление образовательной организацией	<a href="https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw">https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw</a>	



		Знание нормативно-правовых документов по управлению образовательным процессом	<a href="https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w">https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w</a>	
		Обеспечение психологической безопасности обучающихся	<a href="https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg">https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw">https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw</a>	
4	Управление финансами	Ведение хозяйственной деятельности и обеспечение выполнения плана ФХД	<a href="https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA">https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ">https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg">https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg</a>	
		Использование знаний финансового менеджмента в практической деятельности	<a href="https://disk.yandex.ru/i/bgWstSGIG9zckg">https://disk.yandex.ru/i/bgWstSGIG9zckg</a>	
5	Управление информацией	Проведение самообследования и подготовка публичного отчета	<a href="https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ">https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw">https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw</a>	
		Организация работы с персональными данными на основе требований нормативно-правовых документов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw">https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw</a>	
<b>Кластер 4. Районный центры с прилегающими сельскими территориями</b>				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления кадровыми ресурсами	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a>	

		Управление развитием и мотивацией сотрудников	<a href="https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2">https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2</a>	
		Процессы организации аттестации и повышения квалификации педагогов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpsLmw">https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpsLmw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g">https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g</a>	
		Создание системы подготовки и профессионального развития педагогов	<a href="https://cloud.mail.ru/public/DU7X/e7Suqvqna">https://cloud.mail.ru/public/DU7X/e7Suqvqna</a>	
		Организация сетевого взаимодействия педагогов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA">https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA">https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/VH6AcDFRFrdUQ">https://disk.yandex.ru/i/VH6AcDFRFrdUQ</a>	
		Внутриорганизационное профессиональное развитие	<a href="https://disk.yandex.ru/i/Gj7oqUFnCysYiQ">https://disk.yandex.ru/i/Gj7oqUFnCysYiQ</a>	
		Обеспечение педагогического руководства руководителя	<a href="https://disk.yandex.ru/i/Gj7oqUFnCysYiQ">https://disk.yandex.ru/i/Gj7oqUFnCysYiQ</a>	
		Привлечение молодых педагогов и формирование системы подготовки и профессионального развития молодых педагогов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/w06GE3eyzQ4Hzw">https://disk.yandex.ru/i/w06GE3eyzQ4Hzw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/JCauXM2Eg6s47Q">https://disk.yandex.ru/i/JCauXM2Eg6s47Q</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/ppKz2N1vWVnsbg">https://disk.yandex.ru/i/ppKz2N1vWVnsbg</a>	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией и реализация	<a href="https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA">https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g">https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ">https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jff9A">https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jff9A</a>	

		<p>управленческих функций руководителем образовательной организации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– постановка целей развития образовательной организации;</li> <li>– оценка степени риска при реализации программы развития образовательной организации;</li> <li>– формирование управленческой команды:</li> </ul> <p>традиционный и функциональный подходы</p>	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a>	
3	Управление образовательным процессом	<p>Государственно-общественное управление образовательной организацией</p>	<a href="https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw">https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/d_NzxECw734YMw">https://disk.yandex.ru/i/d_NzxECw734YMw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Er5iF3iffkb7LQ">https://disk.yandex.ru/i/Er5iF3iffkb7LQ</a>	
		<p>Знание нормативно-правовых документов по управлению образовательным процессом</p>	<a href="https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w">https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w</a>	
		<p>Обеспечение психологической безопасности обучающихся</p>	<a href="https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw">https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw</a>	

		Обеспечение безопасности образовательной деятельности	<a href="https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg">https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg</a>	
4	Управление финансами	Выполнение муниципального задания	<a href="https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw">https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A">https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw">https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ">https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw">https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw</a>	
		Применение знаний финансового менеджмента в практической деятельности	<a href="https://disk.yandex.ru/i/K_nFPhr-zqup5A">https://disk.yandex.ru/i/K_nFPhr-zqup5A</a>	
		Выполнение плана ФХД	<a href="https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA">https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ">https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg">https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg</a>	
5	Управление информацией	Проведение самообследования и подготовка публичного отчета	<a href="https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ">https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw">https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw</a>	
		Организация работы с персональными данными на основе требований нормативно-правовых документов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw">https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw</a>	
<b>Кластер 5. Муниципальные районы</b>				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления кадровыми ресурсами	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a>	

		Управление развитием и мотивацией сотрудников	<a href="https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2">https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2</a>	
		Процессы организации аттестации и повышения квалификации педагогов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpsLmw">https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpsLmw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g">https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g</a>	
		Создание системы подготовки и профессионального развития педагогов	<a href="https://cloud.mail.ru/public/DU7X/e7Suqvqna">https://cloud.mail.ru/public/DU7X/e7Suqvqna</a>	
		Организация сетевого взаимодействия педагогов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA">https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA">https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/VH6AcDFRFrdUQ">https://disk.yandex.ru/i/VH6AcDFRFrdUQ</a>	
		Внутриорганизационное профессиональное развитие	<a href="https://cloud.mail.ru/public/HDLy/WsniMSQU9">https://cloud.mail.ru/public/HDLy/WsniMSQU9</a>	
		Обеспечение педагогического руководства руководителя	<a href="https://disk.yandex.ru/i/Gj7oqUFnCysYiQ">https://disk.yandex.ru/i/Gj7oqUFnCysYiQ</a>	
		Привлечение молодых педагогов и формирование системы подготовки и профессионального развития молодых педагогов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/w06GE3eyzQ4Hzw">https://disk.yandex.ru/i/w06GE3eyzQ4Hzw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/JCauXM2Eg6s47Q">https://disk.yandex.ru/i/JCauXM2Eg6s47Q</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/ppKz2N1vWVnsbg">https://disk.yandex.ru/i/ppKz2N1vWVnsbg</a>	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией и реализация	<a href="https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA">https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g">https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ">https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jff9A">https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jff9A</a>	

		<p>управленческих функций руководителем образовательной организации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– постановка целей развития образовательной организации;</li> <li>– оценка степени риска при реализации программы развития образовательной организации;</li> <li>– формирование управленческой команды:</li> </ul> <p>традиционный и функциональный подходы</p>		
3	Управление образовательным процессом	Государственно-общественное управление образовательной организацией	<a href="https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw">https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw</a>	
Знание нормативно-правовых документов по управлению образовательным процессом		<a href="https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w">https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/BbhLtAk4TVCbrw">https://disk.yandex.ru/i/BbhLtAk4TVCbrw</a>		
Обеспечение психологической безопасности обучающихся		<a href="https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw">https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw</a>		

		Обеспечение безопасности образовательной деятельности	<a href="https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg">https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg</a>	
4	Управление финансами	Выполнение муниципального задания	<a href="https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw">https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A">https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw">https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ">https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw">https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw</a>	
		Применение знаний финансового менеджмента в практической деятельности	<a href="https://disk.yandex.ru/i/91aXcg7ZGvLIRQ">https://disk.yandex.ru/i/91aXcg7ZGvLIRQ</a>	
		Выполнение плана ФХД	<a href="https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA">https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ">https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg">https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg</a>	
5	Управление информацией	Проведение самообследования и подготовка публичного отчета	<a href="https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ">https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw">https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw</a>	
		Организация работы с персональными данными на основе требований нормативно-правовых документов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw">https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw</a>	
<b>РУКОВОДИТЕЛИ ДОШКОЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ</b>				
<b>Кластер 1. Крупные городские муниципальные образования</b>				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a>	

		системы управления кадровыми ресурсами		
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией и реализация управленческих функций руководителем образовательной организации: – постановка целей развития образовательной организации; – оценка степени риска при реализации программы развития образовательной организации; – формирование управленческой команды: традиционный и функциональный подходы	<a href="https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA">https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g">https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLOtjVrQ">https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLOtjVrQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A">https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A</a> <a href="#">ССЫЛКА</a>	<a href="#">ССЫЛКА</a>
3	Управление образовательным процессом	Обеспечение системы безопасности в образовательной организации. Психологическая безопасность в образовательной организации	<a href="https://disk.yandex.ru/i/ecZT8bcgmeqg2g">https://disk.yandex.ru/i/ecZT8bcgmeqg2g</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg">https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg</a>	<a href="#">ССЫЛКА</a>



4	Управление финансами	Планирование финансово-хозяйственной деятельности	<a href="https://disk.yandex.ru/d/xkV6t9itkgLnYw">https://disk.yandex.ru/d/xkV6t9itkgLnYw</a>	
		Государственное (муниципальное) задание: – финансовое обеспечение муниципального задания; – формирование муниципального задания; – показатели, включающиеся в муниципальное задание; – расчет муниципального задания; – определение нормативных затрат на оказание государственной (муниципальной) услуги	<a href="https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw">https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A">https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw">https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ">https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw">https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw</a>	
		Финансовый менеджмент: – экономия бюджетных средств	<a href="https://disk.yandex.ru/i/V3uvZLKjJUkcQw">https://disk.yandex.ru/i/V3uvZLKjJUkcQw</a>	
5	Управление информацией	Реализация управленческих функций в соответствии	<a href="https://disk.yandex.ru/i/XXce00yptqbJ0w">https://disk.yandex.ru/i/XXce00yptqbJ0w</a>	

		<p>с установленными законодательством требованиями:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– обеспечение информационной безопасности детей;</li> <li>– модернизация школьной сети;</li> <li>– использование интернета;</li> <li>– использование информационной продукции</li> </ul>		
		Формирование положительного имиджа образовательной организации	<a href="https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ">https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ</a>	<a href="#">ссылка</a>
<b>Кластер 2. Средние городские муниципальные образования</b>				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления кадровыми ресурсами	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a>	
		Управление развитием и мотивацией сотрудников	<a href="https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2">https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2</a>	
		Основы правового регулирования трудовых отношений	<a href="http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/c7ef87752911a462421a20086f91b31ff6a890f3/">http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/c7ef87752911a462421a20086f91b31ff6a890f3/</a>	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией	<a href="https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA">https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g">https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ">https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A">https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A</a>	<a href="#">ссылка</a>

			<a href="#">ССЫЛКА</a>	
		Реализация управленческих функций руководителем образовательной организации	<a href="https://disk.yandex.ru/i/BbhLtAk4TVCbW">https://disk.yandex.ru/i/BbhLtAk4TVCbW</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/K_nFPhr-zqUp5A">https://disk.yandex.ru/i/K_nFPhr-zqUp5A</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/-b1T0K7IZBgMdg">https://disk.yandex.ru/i/-b1T0K7IZBgMdg</a>	
3	Управление образовательным процессом	Знание требований нормативно-правовых документов по организации образовательного процесса	<a href="https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w">https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w</a>	<a href="#">ССЫЛКА</a>
		Обеспечение системы безопасности в образовательной организации	<a href="https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg">https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg</a>	<a href="#">ССЫЛКА</a>
4	Управление финансами	Выполнение муниципального задания	<a href="https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw">https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/GI8e96JDxF9f0A">https://disk.yandex.ru/i/GI8e96JDxF9f0A</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw">https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ">https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw">https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw</a>	
		Применение знаний финансового менеджмента в практической деятельности	<a href="https://disk.yandex.ru/i/bgWstSGIG9zckg">https://disk.yandex.ru/i/bgWstSGIG9zckg</a>	
5	Управление информацией	Знание требований нормативных документов по организации работы с персональными данными	<a href="https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw">https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw</a>	
		Подготовка публичного	<a href="https://disk.yandex.ru/i/lrKr1eKkEGg1IQ">https://disk.yandex.ru/i/lrKr1eKkEGg1IQ</a>	

		отчета		
		Формирование положительного имиджа образовательной организации	<a href="https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ">https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ</a>	<a href="#">ССЫЛКА</a>
<b>Кластер 3. Малые городские муниципальные образования</b>				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и управление кадровыми ресурсами	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a>	<a href="#">ССЫЛКА</a>
		Управление развитием и мотивацией сотрудников	<a href="https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2">https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2</a>	
		Процессы организации аттестации и повышения квалификации педагогов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpLmw">https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpLmw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g">https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g</a>	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организации и реализация управленческих функций руководителя	<a href="https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA">https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g">https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ">https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A">https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A</a> <a href="#">ССЫЛКА</a>	<a href="#">ССЫЛКА</a>
3	Управление образовательным процессом	Государственно- общественное управление образовательной организацией	<a href="https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw">https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw</a>	
		Знание нормативно- правовых документов по управлению	<a href="https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w">https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w</a>	

		образовательным процессом		
		Обеспечение психологической безопасности обучающихся	<a href="https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg">https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw">https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw</a>	<a href="#">ССЫЛКА</a>
4	Управление финансами	Ведение хозяйственной деятельности и обеспечение выполнения плана ФХД	<a href="https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA">https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ">https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg">https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg</a>	
		Использование знаний финансового менеджмента в практической деятельности	<a href="https://disk.yandex.ru/i/bgWstSGIG9zckg">https://disk.yandex.ru/i/bgWstSGIG9zckg</a>	
5	Управление информацией	Проведение самообследования и подготовка публичного отчета	<a href="https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ">https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/_4WDS_3vhg6Guw">https://disk.yandex.ru/i/_4WDS_3vhg6Guw</a>	
		Организация работы с персональными данными на основе требований нормативно-правовых документов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw">https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw</a>	
		Формирование положительного имиджа образовательной организации	<a href="https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ">https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ</a>	<a href="#">ССЫЛКА</a>
<b>Кластер 4. Районный центры с прилегающими сельскими территориями</b>				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a>	

		системы управления кадровыми ресурсами		
		Управление развитием и мотивацией сотрудников	<a href="https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2">https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2</a>	
		Процессы организации аттестации и повышения квалификации педагогов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpLmw">https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpLmw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g">https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g</a>	
		Создание системы подготовки и профессионального развития педагогов	<a href="https://cloud.mail.ru/public/DU7X/e7Suqvqna">https://cloud.mail.ru/public/DU7X/e7Suqvqna</a>	
		Организация сетевого взаимодействия педагогов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA">https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA">https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/VH6AcDFRFrdUQ">https://disk.yandex.ru/i/VH6AcDFRFrdUQ</a>	<a href="#">ССЫЛКА</a>
		Внутриорганизационное профессиональное развитие	<a href="https://cloud.mail.ru/public/HDLy/WsniMSQU9">https://cloud.mail.ru/public/HDLy/WsniMSQU9</a>	
		Обеспечение педагогического руководства руководителя	<a href="https://disk.yandex.ru/i/Gj7oqUFnCysYiQ">https://disk.yandex.ru/i/Gj7oqUFnCysYiQ</a>	
		Привлечение молодых педагогов и формирование системы подготовки и профессионального развития молодых педагогов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/w06GE3eyzQ4Hzw">https://disk.yandex.ru/i/w06GE3eyzQ4Hzw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/JCauXM2Eg6s47Q">https://disk.yandex.ru/i/JCauXM2Eg6s47Q</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/ppKz2N1vWVnsbg">https://disk.yandex.ru/i/ppKz2N1vWVnsbg</a>	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной	<a href="https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA">https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g">https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g</a>	<a href="#">ССЫЛКА</a>

		<p>организацией и реализация управленческих функций руководителем образовательной организации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– постановка целей развития образовательной организации;</li> <li>– оценка степени риска при реализации программы развития образовательной организации;</li> <li>– формирование управленческой команды:</li> </ul> <p>традиционный и функциональный подходы</p>	<p><a href="https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ">https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ</a>  <a href="https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A">https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A</a>  <a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a>  <a href="#">ссылка</a></p>	
3	Управление образовательным процессом	Государственно-общественное управление образовательной организацией	<p><a href="https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw">https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw</a>  <a href="https://disk.yandex.ru/i/d_NzxECw734YMw">https://disk.yandex.ru/i/d_NzxECw734YMw</a>  <a href="https://disk.yandex.ru/i/Er5iF3iffkb7LQ">https://disk.yandex.ru/i/Er5iF3iffkb7LQ</a></p>	
		Знание нормативно-правовых документов по управлению образовательным процессом	<p><a href="https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w">https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w</a></p>	
		Обеспечение психологической	<p><a href="https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw">https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw</a></p>	

		безопасности обучающихся		
		Обеспечение безопасности образовательной деятельности	<a href="https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg">https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg</a>	<a href="#">ССЫЛКА</a>
4	Управление финансами	Выполнение муниципального задания	<a href="https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw">https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/GI8e96JDxF9f0A">https://disk.yandex.ru/i/GI8e96JDxF9f0A</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw">https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ">https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw">https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw</a>	
		Применение знаний в финансовом менеджменте практической деятельности	<a href="https://disk.yandex.ru/i/K_nFPhr-zqup5A">https://disk.yandex.ru/i/K_nFPhr-zqup5A</a>	
		Выполнение плана ФХД	<a href="https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA">https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ">https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg">https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg</a>	
5	Управление информацией	Проведение самообследования и подготовка публичного отчета	<a href="https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ">https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw">https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw</a>	
		Организация работы с персональными данными на основе требований нормативно-правовых документов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw">https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw</a>	
		Формирование положительного имиджа	<a href="https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ">https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ</a>	<a href="#">ССЫЛКА</a>



		образовательной организации		
<b>Кластер 5. Муниципальные районы</b>				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления кадровыми ресурсами	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a>	
		Управление развитием и мотивацией сотрудников	<a href="https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2">https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2</a>	
		Процессы организации аттестации и повышения квалификации педагогов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpSLmw">https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpSLmw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g">https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g</a>	
		Создание системы подготовки и профессионального развития педагогов	<a href="https://cloud.mail.ru/public/DU7X/e7Suqvqna">https://cloud.mail.ru/public/DU7X/e7Suqvqna</a>	
		Организация сетевого взаимодействия педагогов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA">https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA">https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/VH6AcDFRFrdUQ">https://disk.yandex.ru/i/VH6AcDFRFrdUQ</a>	<a href="#">ссылка</a>
		Внутриорганизационное профессиональное развитие	<a href="https://cloud.mail.ru/public/HDLy/WsniMSQU9">https://cloud.mail.ru/public/HDLy/WsniMSQU9</a>	
		Обеспечение педагогического руководства руководителя	<a href="https://disk.yandex.ru/i/Gj7oqUFnCysYiQ">https://disk.yandex.ru/i/Gj7oqUFnCysYiQ</a>	
		Привлечение молодых педагогов и формирование системы подготовки и	<a href="https://disk.yandex.ru/i/w06GE3eyzQ4Hzw">https://disk.yandex.ru/i/w06GE3eyzQ4Hzw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/JCauXM2Eg6s47Q">https://disk.yandex.ru/i/JCauXM2Eg6s47Q</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/ppKz2N1vWVnsbg">https://disk.yandex.ru/i/ppKz2N1vWVnsbg</a>	

		профессионального развития молодых педагогов		
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией и реализация управленческих функций руководителем образовательной организации: – постановка целей развития образовательной организации; – оценка степени риска при реализации программы развития образовательной организации; – формирование управленческой команды: традиционный и функциональный подходы	<a href="https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA">https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g">https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ">https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A">https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A</a> <a href="#">ссылка</a>	<a href="#">ссылка</a>
3	Управление образовательным процессом	Государственно-общественное управление образовательной организацией	<a href="https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw">https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw</a>	
		Знание нормативно-правовых документов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w">https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/BbhLtAk4TVCbrw">https://disk.yandex.ru/i/BbhLtAk4TVCbrw</a>	

		по управлению образовательным процессом		
		Обеспечение психологической безопасности обучающихся	<a href="https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw">https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw</a>	
		Обеспечение безопасности образовательной деятельности	<a href="https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg">https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg</a>	<a href="#">ссылка</a>
4	Управление финансами	Выполнение муниципального задания	<a href="https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw">https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/GI8e96JDxF9f0A">https://disk.yandex.ru/i/GI8e96JDxF9f0A</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw">https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ">https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw">https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw</a>	
		Применение знаний финансового менеджмента в практической деятельности	<a href="https://disk.yandex.ru/i/91aXcg7ZGvLIRQ">https://disk.yandex.ru/i/91aXcg7ZGvLIRQ</a>	
		Выполнение плана ФХД	<a href="https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA">https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ">https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg">https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg</a>	
5	Управление информацией	Проведение самообследования и подготовка публичного отчета	<a href="https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ">https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw">https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw</a>	
		Организация работы с персональными данными на основе требований нормативно-правовых	<a href="https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw">https://disk.yandex.ru/i/7YEyo2ASZY5VRw</a>	

		документов		
		Формирование положительного имиджа образовательной организации	<a href="https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ">https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ</a>	<a href="#">ссылка</a>
<b>РУКОВОДИТЕЛИ ОРГАНИЗАЦИЙ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ</b>				
<b>Кластер 1. Крупные городские муниципальные образования</b>				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления кадровыми ресурсами	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a>	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией и реализация управленческих функций руководителем образовательной организации: – постановка целей развития образовательной организации; – оценка степени риска при реализации программы развития образовательной организации; – формирование управленческой команды:	<a href="https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA">https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g">https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ">https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A">https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A</a>	

		традиционный и функциональный подходы		
3	Управление образовательным процессом	Обеспечение системы безопасности образовательной организации. Психологическая безопасность образовательной организации	<a href="https://disk.yandex.ru/i/ecZT8bcgmeqg2g">https://disk.yandex.ru/i/ecZT8bcgmeqg2g</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg">https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg</a>	
4	Управление финансами	<p>Государственное (муниципальное) задание:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– финансовое обеспечение муниципального задания;</li> <li>– формирование муниципального задания;</li> <li>– показатели, включающиеся в муниципальное задание;</li> <li>– расчет муниципального задания;</li> <li>– определение нормативных затрат на оказание государственной (муниципальной) услуги</li> </ul>	<a href="https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw">https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A">https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw">https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ">https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw">https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw</a>	

		Финансовый менеджмент: – экономия бюджетных средств	<a href="https://disk.yandex.ru/i/V3uvZLKjJUkcQw">https://disk.yandex.ru/i/V3uvZLKjJUkcQw</a>	
5	Управление информацией	Реализация управленческих функций в соответствии с установленными законодательством требованиями: – обеспечение информационной безопасности детей; – использование информационной продукции	<a href="https://disk.yandex.ru/i/XXce00yptqbJ0w">https://disk.yandex.ru/i/XXce00yptqbJ0w</a>	
<b>Кластер 2. Средние городские муниципальные образования</b>				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления кадровыми ресурсами	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a>	
		Управление развитием и мотивацией сотрудников	<a href="https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2">https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2</a>	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией	<a href="https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA">https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g">https://disk.yandex.ru/i/x4liOBgV-Y7f0g</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ">https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A">https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A</a>	
		Реализация управленческих функций руководителем образовательной организации	<a href="https://disk.yandex.ru/i/BbhLtAk4TVCbrw">https://disk.yandex.ru/i/BbhLtAk4TVCbrw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/K_nFPhr-zqup5A">https://disk.yandex.ru/i/K_nFPhr-zqup5A</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/-b1T0K7IZBgMdg">https://disk.yandex.ru/i/-b1T0K7IZBgMdg</a>	

3	Управление образовательным процессом	Знание требований нормативно-правовых документов по организации образовательного процесса	<a href="https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w">https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w</a>	
		Обеспечение системы безопасности образовательной организации	<a href="https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg">https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg</a>	
4	Управление финансами	Выполнение муниципального задания	<a href="https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw">https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A">https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw">https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ">https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw">https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw</a>	
		Применение знаний финансового менеджмента практической деятельности	<a href="https://disk.yandex.ru/i/bgWstSGIG9zckg">https://disk.yandex.ru/i/bgWstSGIG9zckg</a>	
5	Управление информацией	Формирование имиджа образовательной организации	<a href="https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ">https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ</a>	
<b>Кластер 3. Малые городские муниципальные образования</b>				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и управление кадровыми ресурсами	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a>	
		Управление развитием и мотивацией сотрудников	<a href="https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2">https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2</a>	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной	<a href="https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA">https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g">https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g</a>	

		организации и реализация управленческих функций руководителя	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ">https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A">https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A</a>	
3	Управление образовательным процессом	Государственно-общественное управление образовательной организацией	<a href="https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw">https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw</a>	
		Знание нормативно-правовых документов по управлению образовательным процессом	<a href="https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w">https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w</a>	
		Обеспечение психологической безопасности обучающихся	<a href="https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg">https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw">https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw</a>	
4	Управление финансами	Использование знаний финансового менеджмента в практической деятельности	<a href="https://disk.yandex.ru/i/bgWstSGIG9zckg">https://disk.yandex.ru/i/bgWstSGIG9zckg</a>	
5	Управление информацией	Формирование имиджа образовательной организации	<a href="https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ">https://disk.yandex.ru/d/GtNXk-YagdntMQ</a>	
<b>Кластер 4. Районный центры с прилегающими сельскими территориями</b>				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления кадровыми ресурсами	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a>	



		Управление развитием и мотивацией сотрудников	<a href="https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2">https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2</a>	
		Организация сетевого взаимодействия педагогов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA">https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA">https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/VH6AcDFRfrdUQ">https://disk.yandex.ru/i/VH6AcDFRfrdUQ</a>	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией и реализация управленческих функций руководителем образовательной организации: – постановка целей развития образовательной организации; – оценка степени риска при реализации программы развития образовательной организации; – формирование управленческой команды: традиционный и функциональный подходы	<a href="https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA">https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g">https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ">https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A">https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a>	
3	Управление образовательным процессом	Знание нормативно-правовых документов по управлению образовательным	<a href="https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w">https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w</a>	

		процессом		
		Обеспечение психологической безопасности обучающихся	<a href="https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw">https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw</a>	
		Обеспечение безопасности образовательной деятельности	<a href="https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg">https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg</a>	
4	Управление финансами	Выполнение муниципального задания	<a href="https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw">https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A">https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw">https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ">https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw">https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw</a>	
		Применение знаний финансового менеджмента в практической деятельности	<a href="https://disk.yandex.ru/i/K_nFPhr-zqup5A">https://disk.yandex.ru/i/K_nFPhr-zqup5A</a>	
		Выполнение плана ФХД	<a href="https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA">https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ">https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg">https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg</a>	
5	Управление информацией	Проведение самообследования и подготовка публичного отчета	<a href="https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ">https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw">https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw</a>	
<b>Кластер 5. Муниципальные районы</b>				
1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления кадровыми ресурсами	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a>	

		Управление развитием и мотивацией сотрудников	<a href="https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2">https://cloud.mail.ru/public/4q2s/hszhTsQL2</a>	
		Организация сетевого взаимодействия педагогов	<a href="https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA">https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA">https://disk.yandex.ru/i/2cJEsL4RbLaqKA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/VH6AcDFRfUQ">https://disk.yandex.ru/i/VH6AcDFRfUQ</a>	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией и реализация управленческих функций руководителем образовательной организации: – постановка целей развития образовательной организации; – оценка степени риска при реализации программы развития образовательной организации; – формирование управленческой команды: традиционный и функциональный подходы	<a href="https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA">https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g">https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ">https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A">https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A</a>	
3	Управление образовательным процессом	Государственно-общественное управление образовательной	<a href="https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw">https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw</a>	

		организацией		
		Знание нормативно-правовых документов по управлению образовательным процессом	<a href="https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w">https://disk.yandex.ru/i/YmxCrabPDUve1w</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/BbhLtAk4TVCbrw">https://disk.yandex.ru/i/BbhLtAk4TVCbrw</a>	
		Обеспечение психологической безопасности обучающихся	<a href="https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw">https://disk.yandex.ru/i/zRLpgXV_P3wOXw</a>	
		Обеспечение безопасности образовательной деятельности	<a href="https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg">https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg</a>	
4	Управление финансами	Выполнение муниципального задания	<a href="https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw">https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A">https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw">https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ">https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw">https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw</a>	
		Применение знаний финансового менеджмента в практической деятельности	<a href="https://disk.yandex.ru/i/91aXcg7ZGvLIRQ">https://disk.yandex.ru/i/91aXcg7ZGvLIRQ</a>	
		Выполнение плана ФХД	<a href="https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA">https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ">https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg">https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg</a>	
5	Управление информацией	Проведение самообследования и подготовка публичного отчета	<a href="https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ">https://disk.yandex.ru/i/v9QCmZUMVBUjtQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw">https://disk.yandex.ru/i/4WDS_3vhg6Guw</a>	

**РУКОВОДИТЕЛИ ОРГАНИЗАЦИЙ СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

1	Управление персоналом	Формирование кадровой политики и системы управления кадровыми ресурсами	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a>	
		Аттестация и повышение квалификации работников образовательных организаций	<a href="https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew">https://disk.yandex.ru/i/5Wx2xoD_3lnLew</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpsLmw">https://disk.yandex.ru/i/Qdi1V6EhnpsLmw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g">https://disk.yandex.ru/i/Qsqb7Vno9pxW_g</a>	
		Правовое регулирование трудовых отношений	<a href="http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/c7ef87752911a462421a20086f91b31ff6a890f3/">http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/c7ef87752911a462421a20086f91b31ff6a890f3/</a>	
2	Управление результатом	Управление развитием образовательной организацией и реализация управленческих функций руководителем образовательной организации: – постановка целей развития образовательной организации; – оценка степени риска при реализации программы развития образовательной организации; – формирование	<a href="https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA">https://disk.yandex.ru/i/f6WqaMfX_HXsJA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g">https://disk.yandex.ru/i/x4IiOBgV-Y7f0g</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ">https://disk.yandex.ru/i/5AazuoGLQtjVrQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A">https://disk.yandex.ru/i/xUyc6gSm0jfF9A</a>	

		управленческой команды: традиционный и функциональный подходы		
		Управление образовательным результатом	<a href="https://www.irro.ru/?cid=431">https://www.irro.ru/?cid=431</a>	
		Управление внутренней системой оценки качества образования	<a href="https://drive.google.com/file/d/1ii6a3MIW_LUhSf7OQcNqN5tfeol2VsWw/view">https://drive.google.com/file/d/1ii6a3MIW_LUhSf7OQcNqN5tfeol2VsWw/view</a>	
3	Управление образовательным процессом	Обеспечение системы безопасности образовательной организации. Психологическая безопасность образовательной организации	<a href="https://disk.yandex.ru/i/ecZT8bcgmeqg2g">https://disk.yandex.ru/i/ecZT8bcgmeqg2g</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg">https://disk.yandex.ru/i/wgsyQ39ZtdKbEg</a>	
		Нормативно-правовые основания внедрения форм государственно-общественного управления образованием. организации	<a href="https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw">https://disk.yandex.ru/i/dg0X89j1N1LhXw</a>	
		Управление образовательным процессом на основе нормативных требований	<a href="https://docs.edu.gov.ru/document/53e7a42e24bc064f42a2ce9bb5ad45b3/">https://docs.edu.gov.ru/document/53e7a42e24bc064f42a2ce9bb5ad45b3/</a>	
4		Управление финансами	Государственное (муниципальное)	<a href="https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw">https://disk.yandex.ru/i/kPzdnOd4gKzXkw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A">https://disk.yandex.ru/i/Gl8e96JDxF9f0A</a>

		<p>задание:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– финансовое обеспечение муниципального задания;</li> <li>– формирование муниципального задания;</li> <li>– показатели, включающиеся в муниципальное задание;</li> <li>– расчет муниципального задания;</li> <li>– определение нормативных затрат на оказание государственной (муниципальной) услуги</li> </ul>	<p><a href="https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw">https://disk.yandex.ru/i/oQjcB2d3ty9EPw</a>  <a href="https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ">https://disk.yandex.ru/i/W7HwMjY-fhhZtQ</a>  <a href="https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw">https://disk.yandex.ru/i/MIDIDmn1fbd4Tw</a></p>	
		<p>Ведение хозяйственной деятельности и выполнение плана финансово-хозяйственной деятельности</p>	<p><a href="https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA">https://disk.yandex.ru/i/TGobOmIZJsKJFA</a>  <a href="https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ">https://disk.yandex.ru/i/9yzjpuj7tWvZHQ</a>  <a href="https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg">https://disk.yandex.ru/i/pL-JT1eAAN1dFg</a></p>	
		<p>Финансовый менеджмент:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– экономия бюджетных средств</li> </ul>	<p><a href="https://disk.yandex.ru/i/V3uvZLKjJUkcQw">https://disk.yandex.ru/i/V3uvZLKjJUkcQw</a></p>	
5	Управление информацией	<p>Реализация управленческих функций в соответствии</p>	<p><a href="https://disk.yandex.ru/i/XXce00yptqbJ0w">https://disk.yandex.ru/i/XXce00yptqbJ0w</a></p>	

		<p>с установленными законодательством требованиями: – обеспечение информационной безопасности; – использование информационной продукции</p>		
--	--	---	--	--