



ПРАВИТЕЛЬСТВО СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ
СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

ПРИКАЗ

№ 588 Д

09.06.2021

г. Екатеринбург

**Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты»)
Министерства образования и молодежной политики Свердловской области
по формированию региональной системы мониторинга эффективности
руководителей всех образовательных организаций Свердловской области
на 2021–2023 годы**

В соответствии со статьей 97 Федерального закона от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», пунктом 9 постановления Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации от 10.02.2021 № 21-СФ «О ходе реализации национального проекта «Образование», подпунктом «б» пункта 10 перечня обязательной информации о системе образования, подлежащей мониторингу, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 05.08.2013 № 662 «Об осуществлении мониторинга системы образования», основными принципами национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 № 3273-р, приказом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки, Министерства просвещения Российской Федерации и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 18.12.2019 № 1684/694/1377 «Об осуществлении Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки, Министерством просвещения Российской Федерации и Министерством науки и высшего образования Российской Федерации мониторинга системы образования в части результатов национальных и международных исследований качества образования и иных аналогичных оценочных мероприятий, а также результатов участия обучающихся в указанных исследованиях и мероприятиях», приказом Министерства общего и профессионального образования Свердловской области от 18.12.2018 № 615-Д «О региональной системе оценки качества образования Свердловской области», приказом Министерства образования и молодежной политики Свердловской области от 18.06.2020 № 502-Д «О совершенствовании региональных механизмов управления качеством образования в Свердловской области», в целях обеспечения качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций Свердловской области

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить План мероприятий («дорожную карту») Министерства образования и молодежной политики Свердловской области по формированию региональной системы мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций Свердловской области на 2021–2023 годы (далее – План) (прилагается).

2. Государственному автономному образовательному учреждению дополнительного профессионального образования Свердловской области «Институт развития образования» (далее – ГАОУ ДПО СО «ИРО») обеспечить реализацию мероприятий Плана, утвержденного настоящим приказом.

3. Отделу высшего образования и развития педагогических кадров департамента профессионального образования осуществить координацию деятельности ГАОУ ДПО СО «ИРО» по реализации мероприятий Плана, утвержденного настоящим приказом.

4. Признать утратившим силу приказ Министерства образования и молодежной политики Свердловской области от 03.07.2020 № 541-Д «Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») Министерства образования и молодежной политики Свердловской области по формированию региональной системы мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций Свердловской области».

5. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на Заместителя Министра образования и молодежной политики Свердловской области Ю.Н. Зеленова.

Исполняющий обязанности
Министра

Н.В. Журавлева

УТВЕРЖДЕН
приказом Министерства образования
и молодежной политики
Свердловской области
от 09.06.2021 № 588-Д
«Об утверждении Плана
мероприятий («дорожной карты»)
Министерства образования и
молодежной политики Свердловской
области по формированию
региональной системы мониторинга
эффективности руководителей всех
образовательных организаций
Свердловской области
на 2021–2023 годы»

ПЛАН
**мероприятий («дорожная карта») Министерства образования
и молодежной политики Свердловской области по формированию
региональной системы мониторинга эффективности руководителей всех
образовательных организаций Свердловской области на 2021–2023 годы**

Настоящий план разработан на основании нормативных и программных документов по развитию системы образования Российской Федерации для достижения следующих параметров:

1) обеспечение вхождения Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» и паспортом национального проекта «Образование» в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа»;

2) реализация механизмов оценки управления качеством образования в субъектах Российской Федерации в соответствии со статьей 97 Федерального закона от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», подпунктом «б» пункта 10 перечня обязательной информации о системе образования, подлежащей мониторингу, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 05.08.2013 № 662 «Об осуществлении мониторинга системы образования», приказом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки, Министерства просвещения Российской Федерации и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 18.12.2019 № 1684/694/1377 «Об осуществлении Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки, Министерством просвещения Российской Федерации

Федерации и Министерством науки и высшего образования Российской Федерации мониторинга системы образования в части результатов национальных и международных исследований качества образования и иных аналогичных оценочных мероприятий, а также результатов участия обучающихся в указанных исследованиях и мероприятиях»;

3) развитие кадровой политики органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования на территории Свердловской области, и повышение уровня управленческих компетенций руководителей всех образовательных организаций Свердловской области в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 05.08.2013 № 662 «Об осуществлении мониторинга системы образования», распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 № 3273-р, приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 22.09.2017 № 955 «Об утверждении показателей мониторинга системы, образования», приказом Министерства общего и профессионального образования Свердловской области от 18.12.2018 № 615-Д «О региональной системе оценки качества образования Свердловской области», приказом Министерства образования и молодежной политики Свердловской области от 18.06.2020 № 502-Д «О совершенствовании региональных механизмов управления качеством образования в Свердловской области».

Настоящий план разработан для формирования системной аналитической основы для принятия управленческих решений по развитию региональной системы оценки качества образования в части организации и осуществления деятельности по повышению уровня управленческой компетентности руководителей всех образовательных организаций Свердловской области (далее – образовательные организации).

Мониторинг эффективности руководителей всех образовательных организаций Свердловской области (далее – мониторинг) осуществляется с целью выявления динамики в эффективности деятельности руководителей образовательных организаций и, как следствие, выявления динамики качества работы образовательных организаций по:

- 1) повышению качества управленческой деятельности;
- 2) формированию профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций;
- 3) обеспечению качества подготовки обучающихся;
- 4) формированию резерва управленческих кадров;
- 5) созданию условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально-технических и иных условий).

Основными задачами мониторинга являются:

- 1) выявление проблемных зон в управлении качеством образования в образовательной организации для последующей организации деятельности;
- 2) выявление основных факторов, влияющих на эффективность управления качеством образования в образовательных организациях;

3) формирование информационной основы для принятия обоснованных управленческих решений по качеству профессиональной подготовки и управленческой деятельности руководителей образовательных организаций;

4) выявление лучших управленческих практик для тиражирования опыта руководителей образовательных организаций;

5) выявление управленческих проблем в образовательных организациях и негативных тенденций с целью их последующего устранения, оказание методической помощи.

Мониторинг осуществляется по следующим показателям:

1) оценка компетенций руководителей образовательных организаций;

2) достижение обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ;

3) организация получения образования обучающимися с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ), детьми-инвалидами;

4) формирование резерва управленческих кадров;

5) создание условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально-технических и иных условий).

Результаты анализа данных мониторинга, адресные рекомендации, меры и управленческие решения формируются как в целом по образовательным организациям, так и в разрезе муниципальных образований, расположенных на территории Свердловской области.

Номер строки	Наименование мероприятия (содержание деятельности)	Срок исполнения	Инициалы, фамилия, должность ответственного исполнителя
1	2	3	4
1.	Определение целей		
2.	Определение целей по формированию региональной системы мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций и нормативное закрепление	май – июнь 2021 года	А.Н. Шавалиев, директор департамента профессионального образования, С.Ю. Тренихина, ректор государственного автономного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования Свердловской области «Институт развития образования»

1	2	3	4
			(далее – ГАОУ ДПО СО «ИРО»)
3.	Внесение изменений в: Порядок проведения мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций; План мероприятий («дорожную карту») Министерства образования и молодежной политики Свердловской области на 2021–2023 годы	ежегодно (в случае необходимости)	А.Н. Шавалиев, директор департамента профессионального образования, С.Ю. Тренихина, ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»
4.	Определение показателей, методов сбора и обработки информации		
5.	Нормативное закрепление региональных показателей: по оценке компетенций руководителей всех образовательных организаций; по достижению обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ; по организации получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами; по формированию резерва управленческих кадров; по созданию условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально-технических и иных условий)	май – июнь 2021 года	А.Н. Шавалиев, директор департамента профессионального образования, С.Ю. Тренихина, ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»
6.	Осуществление мониторинга		
7.	Проведение мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций	ежегодно до 31 марта	А.Н. Шавалиев, директор департамента профессионального образования, С.Ю. Тренихина, ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»
8.	Анализ результатов мониторинга, подготовка адресных рекомендаций		
9.	Проведение анализа результатов мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций	ежегодно до 30 июня	А.Н. Шавалиев, директор департамента профессионального образования, С.Ю. Тренихина, ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»
10.	Подготовка адресных рекомендаций по результатам проведенного анализа и по использованию успешных управленческих практик	ежегодно до 31 июля	А.Н. Шавалиев, директор департамента профессионального образования,

1	2	3	4
			С.Ю. Тренихина, ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»
11.	Принятие мер, управленческих решений		
12.	<p>Проведение профессиональных конкурсов для руководителей образовательных организаций: Марафон педагогических и управленческих практик по выявлению, поддержке и развитию способностей талантливых детей и молодежи; Презентация опыта эффективной работы педагогов с одаренными детьми в муниципальных образованиях, расположенных на территории Свердловской области; Областной конкурс «Лидер в образовании» в рамках Указа Губернатора Свердловской области о соискании премий работникам системы образования; Областной конкурс «Образование без границ» в рамках Указа Губернатора Свердловской области о соискании премий работникам системы образования</p>	<p>ежегодно до 31 августа</p> <p>до 30 сентября</p> <p>до 31 октября</p>	<p>А.Н. Шавалиев, директор департамента профессионального образования, С.Ю. Тренихина, ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»</p>
13.	<p>Реализация адресных программ повышения квалификации руководителей образовательных организаций: «Проектирование программы перехода школы в эффективный режим работы» (40 часов); «Организация коллегиального управления и социального партнёрства для повышения качества образования в школе» (32 часа); «Управление проектированием программы развития школы» (32 часа); «Управление инновационной деятельностью в образовательной организации» (32 часа); «Внутренняя система оценки качества образования в школе: проектирование, функционирование, анализ» (40 часов); «Конструирование образовательного процесса в центрах образования естественно-научной и технологических направленностей «Точка роста», обучение с использованием ДОТ» (40 часов); «Я – ПРОФИ»: формирование управленческих компетенций руководителей образовательных организаций, обучение с использованием ДОТ» (144 часов)</p>	<p>ежегодно</p> <p>до 30 ноября</p> <p>до 31 октября</p> <p>до 30 сентября</p> <p>до 31 октября</p> <p>до 30 ноября</p> <p>до 30 ноября</p> <p>до 30 сентября</p>	<p>А.Н. Шавалиев, директор департамента профессионального образования, С.Ю. Тренихина, ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»</p>
14.	<p>Организация стажировочной деятельности для руководителей образовательных организаций по вопросам управления качеством образования:</p>	<p>ежегодно</p>	<p>А.Н. Шавалиев, директор департамента</p>

1	2	3	4
	семинар-стажировка «Практики повышения качества образования в школе» (8 часов); семинар-стажировка «Управление развитием школы на основе проектного менеджмента» (8 часов). Сопровождение стажировочных площадок ГАОУ ДПО СО «ИРО»	до 31 октября до 28 февраля до 31 декабря	профессионального образования, С.Ю. Тренихина, ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»
15.	Организация сетевого взаимодействия для руководителей образовательных организаций. Развитие сетевого сообщества руководителей образовательных организаций на портале Педсовет66	ежегодно	А.Н. Шавалиев, директор департамента профессионального образования, С.Ю. Тренихина, ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»
16.	Проведение процедур, направленных на выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций через проведение диагностики и разработку информационно-образовательного маршрута на основании результатов мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций	ежегодно до 30 апреля	А.Н. Шавалиев, директор департамента профессионального образования, С.Ю. Тренихина, ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»
17.	Проведение мероприятий по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в соответствии с рекомендациями, полученными в ходе анализа эффективности деятельности руководителей образовательных организаций: Образовательный тур для руководителей образовательных организаций; Стратегические сессии для руководителей образовательных организаций; Хакатон «Школа будущего: управление результатом»; Интернет-собрание «Качество образования: что и как оценивается?»	ежегодно до 30 ноября до 30 ноября до 30 ноября до 30 апреля	А.Н. Шавалиев, директор департамента профессионального образования, С.Ю. Тренихина, ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»
18.	Принятие управленческих решений по результатам проведенного анализа	ежегодно	А.Н. Шавалиев, директор департамента профессионального образования, С.Ю. Тренихина, ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»
19.	Подготовка методических и иных материалов, разработанных по итогам реализации мероприятия	ежегодно	А.Н. Шавалиев, директор департамента профессионального образования,

1	2	3	4
			С.Ю. Тренихина, ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»
20.	Проведение мероприятий по формированию резерва управленческих кадров	ежегодно	А.Н. Шавалиев, директор департамента профессионального образования, С.Ю. Тренихина, ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»
21.	Реализация системы назначения руководителей образовательных организаций	ежегодно	А.Н. Шавалиев, директор департамента профессионального образования, С.Ю. Тренихина, ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»
22.	Принятие мер, направленных на реализацию программ развития образовательных организаций. Сопровождение деятельности профессионального сообщества руководителей образовательных организаций «Я-Профи»	ежегодно ежегодно	А.Н. Шавалиев, директор департамента профессионального образования, С.Ю. Тренихина, ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»
23.	Анализ эффективности принятых мер		
24.	Анализ результатов проведенного мониторинга и принятие управленческих решений	ежегодно до 31 августа	А.Н. Шавалиев, директор департамента профессионального образования, С.Ю. Тренихина, ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»
25.	Анализ и оценка эффективности принятых управленческих решений по результатам проведенного анализа мониторинга	ежегодно до 31 августа	А.Н. Шавалиев, директор департамента профессионального образования, С.Ю. Тренихина, ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»